



**GESTÃO
ESTRATÉGICA
PARA A SUSTENTABILIDADE**
PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA LIDERANÇAS
EDIÇÃO 2012

UNIETHOS

www.uniethos.org.br



GESTÃO ESTRATÉGICA PARA A SUSTENTABILIDADE

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA LIDERANÇAS

EDIÇÃO 2012

A vivência genuína do desenvolvimento sustentável requer uma nova cultura que inclua a ética no centro das relações e a incorporação das práticas de sustentabilidade na gestão dos negócios. Essa forma de conduzir os negócios demanda líderes conscientes sobre os impactos de suas decisões e capacitados para integrar a visão sistêmica e a responsabilidade social em suas empresas.

Com o objetivo de propiciar um espaço de reflexão e debate entre as empresas e renomados especialistas em sustentabilidade no país, o UniEthos realiza o programa **Gestão Estratégica para a Sustentabilidade**.

Em sua sétima edição, o programa consolida-se como um espaço de aprendizado coletivo para a construção de caminhos na incorporação da gestão socialmente responsável e sustentável.

Apresentando o conteúdo mais avançado sobre os temas relacionados a estratégia corporativa e sustentabilidade, o programa prepara a alta administração das empresas para analisarem suas práticas e incorporarem demandas e oportunidades para o estabelecimento de uma gestão ética e sustentável.

Desde já, agradecemos sua atenção e estamos à sua total disposição para esclarecimentos de dúvidas.

Equipe UNIETHOS

Assessoria e Educação para a Sustentabilidade



PORQUE PARTICIPAR

A sustentabilidade tornou-se sem dúvida um movimento crucial para o futuro da gestão empresarial. O crescimento na participação e acesso a informações de públicos como consumidores, mídia, organizações da sociedade civil e público interno transformou temas antes discutidos de forma marginal em demandas latentes e estratégicas para a condução das empresas. Assuntos como engajamento de partes interessadas, direitos humanos e relatório de sustentabilidade, que há pouco tempo não faziam parte da agenda dos gestores, são atualmente fundamentais para qualquer organização que vise perdurar e se desenvolver.

Entretanto, adquirir as competências para lidar com essa nova visão de negócio é um grande desafio. Por isso, o UniEthos realiza o programa **Gestão Estratégica para a Sustentabilidade**. Destinado a profissionais que desejam internalizar as práticas de sustentabilidade e de responsabilidade social na gestão de suas empresas, o programa contribui para esse processo por meio da capacitação de lideranças empresariais e a promoção de um espaço de troca de experiências entre renomados especialistas em sustentabilidade e responsabilidade social empresarial (RSE) e os gestores participantes.



QUAL O OBJETIVO

O programa visa contribuir para a incorporação da sustentabilidade e da responsabilidade social na gestão estratégica das empresas, consolidando os temas como valores e práticas de negócio. Para tanto, os profissionais participantes têm acesso ao conteúdo mais avançado sobre RSE e Sustentabilidade, apresentado por renomados especialistas, em um ambiente de troca de experiências dos líderes com seus pares de outras empresas, propiciando a criatividade e a construção coletiva de soluções para a adoção de processos mais sustentáveis na empresa.

O programa apresenta os seguintes **Objetivos Específicos**:

- ❖ Contato com o conteúdo mais avançado sobre sustentabilidade e responsabilidade social, apresentados por grandes especialistas
- ❖ Troca de experiência com as lideranças de outras empresas participantes do programa
- ❖ Incorporação dos conteúdos aprendidos na gestão estratégica da organização, e em suas práticas de negócio
- ❖ Disseminação das informações para os demais colaboradores da companhia

PÚBLICO

Profissionais que desejam incorporar a sustentabilidade e a gestão socialmente responsável como valores de suas empresas e consolidá-los como estratégia de negócio e práticas organizacionais.

As lideranças participantes precisam ter capacidade de articulação com os demais colaboradores da empresa e serem responsáveis pelas decisões-chave para o negócio da organização, contribuindo assim para a disseminação dos conceitos e incorporação da sustentabilidade na gestão estratégica.



INSCRIÇÃO



NOVIDADE: Pelo primeiro ano as inscrições poderão ser feitas por pessoas físicas ou jurídicas:

PESSOAS FÍSICAS – profissionais interessados individualmente no programa

PESSOAS JURÍDICAS – empresas interessadas em efetuar a inscrição de 1 ou mais profissionais

Cada participante terá acesso a **encontros mensais**, de abril a dezembro. Cada encontro mensal terá um recorte temático e a duração de 2 a 3 dias.

PROCESSO DE SELEÇÃO

Os interessados devem solicitar uma ficha de inscrição pelo e-mail ges2012@uniethos.org.br ou baixá-la na página do curso no site do Uniethos: www.uniethos.org.br

A seleção dos participantes será feita por meio de análise de perfil e entrevista (se necessário) e ocorrerá mediante o envio de currículo e da ficha de inscrição preenchida. O resultado será informado ao candidato por e-mail e, caso aprovado, a matrícula será feita online.

PROGRAMA

O programa está estruturado em 9 (nove) módulos:

ABRIL	
9h - 13h	Contexto da RSE e da Sustentabilidade no Brasil e no Mundo
14h - 18h	Introdução a Estratégia para a Sustentabilidade
9h - 18h	Dilemas Globais para a Sustentabilidade
9h - 18h	Introdução a Economia Verde, Inclusiva e Responsável
MAIO	
9h - 18h	Ética e Cultura Organizacional: Valores da Sustentabilidade no Ambiente Corporativo
9h - 18h	Governança Corporativa e Sustentabilidade
JUNHO	
9h - 18h	Comunicação e Relacionamento com Stakeholders
9h - 18h	Marketing Responsável e Novos Padrões de Consumo
JULHO	
9h - 18h	A Sustentabilidade Incorporada na Estratégia Corporativa
9h - 13h	Sustentabilidade e Valor da Empresa
14h - 18h	Planejamento e Gestão Estratégica
AGOSTO	
9h - 18h	Sustentabilidade na Cadeia de Valor
9h - 18h	Gestão Ambiental nas Empresas
SETEMBRO	
9h - 18h	Promoção de Negócios Inclusivos e Investimento Estratégico em Comunidades
9h - 18h	Gestão dos Direitos Humanos e do Trabalho Decente
OUTUBRO	
9h - 18h	Certificações, Métricas e Indicadores de Sustentabilidade
9h - 18h	Sustentabilidade no Acesso ao Mercado Financeiro
NOVEMBRO	
9h - 18h	Comércio Internacional e Desenvolvimento Sustentável
9h - 18h	Economia de Baixo Carbono e o Governança Climática nas Organizações
DEZEMBRO	
9h - 18h	Inovações e Modelos de Negócio Sustentáveis
9h - 14h	Fechamento do Programa: Avaliação Geral
14h	Almoço de Confraternização

METODOLOGIA

As aulas são conduzidas de modo a privilegiar o debate entre os participantes, propiciando a troca de informações e a construção coletiva e criativa de soluções



- ❖ Aulas expositivas
- ❖ Experiências compartilhadas
- ❖ Relatos de casos
- ❖ Dinâmicas em grupo
- ❖ Vídeos

DIFERENCIAIS

- ❖ Aulas com renomados especialistas em sustentabilidade e responsabilidade social empresarial
- ❖ Ambiente de troca de experiências com empresas atuantes nos temas
- ❖ Acesso orientado ao conhecimento reunido no Instituto Ethos e em suas redes de relacionamento
- ❖ Conteúdo do programa utilizará como insumo pesquisa realizada pelo Uniethos sobre Estratégias e conhecimentos em sustentabilidade corporativa

CORPO DOCENTE

São especialistas, acadêmicos e profissionais de empresas altamente qualificado nos temas que envolvem a incorporação da sustentabilidade na estratégia corporativa. O corpo docente também se destaca por ser atuante e envolvido com a história do movimento de Responsabilidade Social Empresarial no Brasil. As aulas do programa se caracterizam pela conexão entre conceitos e suas aplicações práticas, devido a ampla vivência e experiência do corpo docente em empresas e consultorias. Segue o corpo docente participante da edição 2011:

Alcir Vilela

Professor do MBA em Gestão da Sustentabilidade da Fundação Getúlio Vargas em São Paulo e do Centro Universitário do Senac

Andre Carvalho

Pesquisador da FGV Centro de Estudos em Sustentabilidade

Carlos Eduardo Lessa Brandão

Conselheiro de Administração do IBGC

Cid Alledi

Mestre em Sistemas de Gestão da Qualidade pela UFF

Cristina Fedato

Engenheira Mecânica pela Poli/USP, Mestre em Administração pela FEA/USP, treinamento como docente pela Harvard Business School

Dilma Pimentel

Consultora e Auditora em Sistemas Integrados de Gestão pelas empresas Otimiza (sócia), Bureau Veritas Certification e Fundação Carlos Vanzolini

Juliana Gomes Ramalho Monteiro

Advogada do escritório Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados

Marcelo Linguitte

Diretor Fundador da consultoria Terra Matter

Marcia Bellotti

Consultora Organizacional, Psicóloga, Mestre em Educação com Especialização em RH pela Boston University

Paulo Itacarambi

Vice Presidente do Instituto Ethos

Reginaldo Magalhães

Gerente Executivo do Uniethos

Renata Brito

Pesquisadora da FGV Centro de Estudos em Sustentabilidade

Ricardo Abramovay

Professor-titular do Departamento de Economia da FEA e do Instituto de Relações Internacionais da USP

Roberto Smeraldi

Fundador da ONG Amigos da Terra Amazônia Brasileira

Selma Paschini

Diretoria Executiva da Human Capital

Sheila Saraiva

Consultora certificada pelo Instituto Akatu e facilitadora do Carbon Disclosure Project na América Latina

Susan Andrews

Psicóloga e antropóloga formada pela Universidade de Harvard (EUA) e fundadora do Instituto Visão Futuro

Tasso Azevedo

Consultor do Ministério do Meio Ambiente em questões de clima e florestas

Tiã Rocha

Antropólogo, educador popular, fundador e presidente do Centro Popular de Cultura e Desenvolvimento (CPCD)

* Instrutores confirmados para a edição 2011 até a data de impressão desta publicação

EMPRESAS QUE JÁ PARTICIPARAM

❖ AES Eletropaulo	❖ Eli Lilly	❖ Previ
❖ Arcelor-Mittal	❖ Itaipu Binacional	❖ Promon Engenharia
❖ Beraca-Sabará	❖ Fenaé	❖ TIM
❖ Caixa	❖ Libra	❖ Vale
❖ CPFL Energia	❖ Masisa	❖ Votorantim
	❖ Natura	

INVESTIMENTO

Para pagamentos feitos à vista:

INSCRIÇÕES INDIVIDUAIS	Inscrições até 30/12/2011	Inscrições até 29/02/2012
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 16.900,00	R\$ 17.500,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 17.500,00	R\$ 18.300,00
GRUPO DE 2 PESSOAS	Inscrições até 30/12/2011	Inscrições até 29/02/2012
Profissionais de Empresas que já Participaram do Programa	R\$ 25.500,00	R\$ 26.500,00
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 28.600,00	R\$ 29.800,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 32.000,00	R\$ 33.300,00
GRUPO DE 3 PESSOAS	Inscrições até 30/12/2011	Inscrições até 29/02/2012
Profissionais de Empresas que já Participaram do Programa	R\$ 37.400,00	R\$ 39.000,00
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 39.000,00	R\$ 40.600,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 45.000,00	R\$ 46.800,00

Para pagamentos feitos em até 6 (seis) parcelas:

INSCRIÇÕES INDIVIDUAIS	Inscrições até 30/12/2011	Inscrições até 29/02/2012
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 18.200,00	R\$ 18.900,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 19.000,00	R\$ 19.700,00
GRUPO DE 2 PESSOAS	Inscrições até 30/12/2011	Inscrições até 29/02/2012
Profissionais de Empresas que já Participaram do Programa	R\$ 27.500,00	R\$ 28.500,00
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 30.900,00	R\$ 32.000,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 34.600,00	R\$ 35.900,00
GRUPO DE 3 PESSOAS	Inscrições até 29/02/2012	
Profissionais de Empresas que já Participaram do Programa	R\$ 40.400,00	R\$ 42.000,00
Profissionais de Empresas Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 42.100,00	R\$ 43.700,00
Profissionais de Empresas NÃO Associadas ao Instituto Ethos	R\$ 48.700,00	R\$ 50.500,00

A inscrição inclui o material didático, almoço e coffee-breaks

PERÍODO DE REALIZAÇÃO, LOCAL E CARGA HORÁRIA

Duração: Abril a Dezembro de 2012

Carga horária: 150 horas presenciais

Local: São Paulo-SP

Para dúvidas sobre o Programa:

ges2012@uniethos.org.br

F: (11) 3897-2432 e 3897-2437

Coordenação do Programa:

Margarida Curti Lunetta

Assessoria e Educação para a Sustentabilidade

F: (11) 3897-2432

e-mail: margo@ethos.org.br



UNIETHOS O UniEthos é uma organização voltada para a capacitação, assessoria e apoio ao desenvolvimento de práticas empresariais alinhadas aos princípios da responsabilidade social e do desenvolvimento sustentável. Fundado pelo Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social, ambas atuam de forma integrada, com vistas à construção de uma sociedade sustentável e justa. **Mais informações:** www.uniethos.org.br